



**ПРОГРАМ О ИЗМЕНИ И ДОПУНИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА АД ТРЖНИЦА СУБОТИЦА**  
**ЗА 2022. ГОДИНУ**

**Пословно име:** Акционарско друштво за услуге на тржницама АД Тржница Суботица

**Седиште:** Матије Гупца бр. 50.

**Претежна делатност:** 6820- Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**Матични број:** 08236585

**ПИБ:** 100960198

Суботица, децембар 2022.

Измена Програма пословања врши се на основу података о реализацији планираних финансијских средстава садржаних у усвојеном Програму пословања за 2022. Годину.

Програм пословања а.д. „Тржница“, Суботица за 2022. годину усвојен је 13.12.2021. године скупштинском Одлуком број 59/21.

Износ укупно планираног прихода и расхода се не мења. Измена је извршена у оквиру плана расхода. Нереализована планирана средства у износу од 1,5 милиона динара из групе 55 нематеријални трошкови преусмеравају се на групу 52 трошкови зараде.

Измене су приказане у следећим табелама:

На страни 39. Програма пословања мења се тачка 3.6. и гласи:

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022.ГОДИНУ** **3.6. Планирани индикатори за 2022.Годину**

Прилог 4

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година (3 измена плана)
<b>Укупни капитал</b>	План	230.302	263.277	240.204	225.756
	Реализација	259.366	235.340	224.942	-
	% одступања реализације од плана	+13%	-11%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-9%	-4%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	289.562	384.783	264.451	248.545
	Реализација	286.184	261.973	249.657	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-32%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-8%	-5%	0%
<b>Пословни приходи</b>	План	208.962	206.574	175.680	175.980
	Реализација	213.341	176.826	166.439	-
	% одступања реализације од плана	+2%	-14%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-6%	+6%
<b>Пословни расходи</b>	План	198.074	202.458	171.965	174.966
	Реализација	168.058	164.757	166.470	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-19%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+1%	+5%
<b>Пословни резултат</b>	План	10.888	4.116	3.715	1.014
	Реализација	45.283	12.069	-31	-
	% одступања реализације од плана	+316%	+193%	-101%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-73%	-100%	-3.371%
<b>Нето резултат</b>	План	7.412	473	215	814
	Реализација	30.984	-24.026	-10.399	-
	% одступања реализације од плана	+318%	-5.179%	-4.937%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-178%	-57%	-108%
<hr/>					
<b>Инвестиције</b>	План	76.123	146.600	200	20.800
	Реализација	10.145	3.751	200	435
	% одступања реализације од плана	0%	-97%	0%	-98%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-63%	-95%	+118%

На страни 46. Програма пословања мења се тачка 4.1.2. и гласи:

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

##### 4.1. Извори прихода-начин финансирања:

Прилог 5а

#### БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	План( 3 измена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	175.980	175.980
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	175.980	175.980
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	175.980	175.980
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	174.966	174.966
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	11.320	11.320
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	121.173	122.673
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	90.808	83.370
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.120	13.464
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	15.245	25.839
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12.300	12.300
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	13.318	13.318
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	16.855	15.355
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1.014	1.014

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	100	100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	100	100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	100	100
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	0
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	200	200
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	500	500
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041		
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042		
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	176.280	176.280
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	175.466	175.466
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	814	814
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0
69-59	<b>Ђ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	814	814
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	<b>T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	814	814
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

На страни 58. Програма пословања мења се тачка 6.1. и гласи:

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2022.године**

Прилог 8

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Биро ген. Дир	7	5	5	5	0
2	Сл. за фин. и рач.	3	3	3	3	0
3	Сл. Комерц.	8	8	8	8	0
4	Сл. за прав. и кад. посл.	3	2	2	2	0
5	Сл. за опште посл.	8	7	7	6	1
6	Сл. инкасаната	11	10	10	10	0
7	Служба БЗНР	10	11	11	10	1
8	Служба чистача	7	9	9	7	2
9						
10						
...						
<b>УКУПНО:</b>		<b>57</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>4</b>

На страни 59. Програма пословања мења се тачка 6.2. и гласи:

**6.2. Планирана структура запослених**

**Квалификациона структура**

Прилог 9

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		План на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2022.-3 измена	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	<b>ВСС</b>	14	15	3	3
2	<b>ВС</b>	3	4	1	1
3	<b>ВКВ</b>	2	2	0	0
4	<b>ССС</b>	21	17	2	2
5	<b>КВ</b>	10	10	0	0
6	<b>ПК</b>	0	0	0	0
7	<b>НК</b>	7	7	0	0
<b>УКУПНО</b>		57	55	6	6

*\*Претходна година*

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2022.-3 измена
1	<b>До 30 година</b>	4	3
2	<b>30 до 40</b>	6	6
3	<b>40 до 50</b>	12	13
4	<b>50 до 60</b>	27	26
5	<b>Преко 60</b>	8	7
<b>УКУПНО</b>		57	55
<b>Просечна старост</b>		48,00	49,53

*\*Претходна година*

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022	Број запослених 31.12.2022.-3 измена
1	<b>До 5 година</b>	2	4
2	<b>5 до 10</b>	4	4
3	<b>10 до 15</b>	6	5
4	<b>15 до 20</b>	8	8
5	<b>20 до 25</b>	8	9
6	<b>25 до 30</b>	6	4
7	<b>30 до 35</b>	6	10
8	<b>Преко 35</b>	17	11
<b>УКУПНО</b>		57	55

\*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2022.-3 измена	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	35	34	2	2
2	Женски	22	21	4	4
УКУПНО		57	55	6	6

\*Претходна година

На страни 61.Програма пословања мења се тачка 6.3. и гласи:

**6.3. Динамика запошљавања**

прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	61		Стање на дан 30.06.2022. године	56
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	3		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	2
1	Организационе промене	2	1	Истек рока	2
2	Истек уговора	1	2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	1
1			1	Повећан обим посла	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	58		Стање на дан 30.09.2022. године	55
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	58		Стање на дан 30.09.2022. године	55
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	1

1	<i>Старосна пензија</i>	2	1	<i>Технолошки вишак</i>	1
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.</b>	0		<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.</b>	1
1			1	<i>Повећан обим посла</i>	1
2			2		
	<b>Стање на дан 30.06.2022. године</b>	<b>56</b>		<b>Стање на дан 31.12.2022. године</b>	<b>55</b>

Суботица, .....

Генерални директор:

.....

Бранислав Јока, дипл.правник